

Referat

Bestyrelsesmøde i Danmarks Cykle Union 26. juni 2025

Tid	Lørdag den 26. juni 2025 kl. 9.00-14:00
Sted	Aalborg Rådhus
Deltagere:	Morten Anderson (MA), Morten Madsen (MM), Mai Myrhøj Tolstrup (MMT), Jesper Thiesen (JT), Anika Rasmussen (AR), Jan Bo Petersen (JBP), Christian Ranneries (CR) MM deltog på Teams. Willy Frederiksen (WF) og Maria Irming Pedersen (MIP) deltog fra og med punkt 9.
Afbud:	Jens Peter Hummelshøj (JPH) og Niels Bo Daugaard (NBD).
Mødeleder	MA
Referent	MMT

Punkt 1 – Godkendelse af dagsorden

Godkendt.

Punkt 2 – Nyt fra formanden

Internationalt samarbejde

MA oplyste, at Jakob Knudsen (JK) er blevet udpeget som president/formand for UEC's Commissaires Commission, mens Martin Lollesgaard er blevet president/formand for UEC's Track Commission. Begge udnævnelser vidner om stor respekt for fagligheden og er samtidig et udtryk for et positivt samarbejde med UEC.

MA orienterede om, at han sammen med NBD, formanden for Internationalt Udvalg, Henrik Jess Jensen (HJJ), og Sport Event Danmarks direktør, Lars Lundov, havde holdt møde med UCI-præsident David Lappartient forud for Copenhagen Sprint. Mødet bekræftede det gode og tætte samarbejde mellem UCI og DCU. HJJ genopstiller til UCI's Management Committee på kongressen under landevejs-VM i september, hvor MA deltager.

Det er fortsat vigtigt, at DCU er repræsenteret på centrale poster internationalt, og det arbejde fortsætter stadig i Internationalt Udvalg, der består af HJJ, JK, AR og MA.

Copenhagen Sprint

MA orienterede om afviklingen af Copenhagen Sprint og fremhævede Distrikt Sjællands arbejde med at få arrangeret et løb for B&U-klasserne sammen med CC Hillerød, ABC og Hvidovre CK. Stor tak fra bestyrelsen til alle involverede.

WorldTour-løbene blev en stor publikumssucces og har generelt høstet mange roser. DCU leverede hele den egentlige løbsafvikling, og JT havde allerede dagen efter sendt en stor anerkendelse af Jens Kaslers og David Rasmussens enorme indsats til NBD. Elementer under afviklingen lørdag gav anledning til justering søndag, hvilket blev effektueret flot trods svære arbejdsvilkår, og der afventes nu en samlet UCI-evaluering. Bestyrelsen ønskede, at administrationen udarbejder en kortfattet rapport vedr. organisation, afvikling og sikkerhed til orientering inden den generelle evaluering.

Samarbejdet mellem administrationen og Copenhagen Sprint-sekretariatet skal sammen med de økonomiske aftaler ligeledes evalueres i løbet af august/september. Ressourcetrækket på DCU-administrationen har været betydeligt og er ikke tilstrækkeligt beskrevet i den aftale, der tidligere er indgået. JT indgå som DCU-bestyrelsens repræsentant i evalueringen, ligesom både NBD og HJJ deltager i Copenhagen Sprint-bestyrelsen, hvor evt. ændringer skal behandles.

Forretningsorden

MA oplyste, at arbejdsbyrden og bemandingssituationen i administrationen fortsat betyder, at det ikke er muligt for bestyrelsen at arbejde helt efter den gældende forretningsorden. Efter sommerferien vil Nickie Overby dog deltage i bestyrelsesmøderne som referent.

Punkt 3 – Nyt fra bestyrelsen

Landevej

AR orienterede om, at Landevejsudvalget har fremsendt en aktivitetsplan for 2025 og søgt penge til forskellige indsatser, og at der fortsat mangler svar på denne ansøgning. MA oplyste, at Landevejsudvalget har et årligt budget på 30.000 kr. og derudover kan søge projektmidler til specifikke udviklingstiltag, så det vil forventligt være muligt at imødekomme en ansøgning helt eller delvist. AR beder Lotte Schmidt og at genfremsende ansøgningen med MA cc på mailen.

JT pointerede, at der mangler en del klasser i flere løb på landevejen i efteråret, hvilket er problematisk. Han har taget initiativ til et koordineret samarbejde mellem klubberne i hovedstadsområdet - fx ift. frivillige - med henblik på færre aflysninger. JT pegede på, at der behov for at styrke terminsarbejdet på tværs af landet yderligere.

MA foreslog at opfordre distrikterne til at holde efterårsmøderne sammen med samme format, som distrikterne lige nu har hver for sig, således at der også holdes disciplinspecifikke møder på tværs af landet, hvor man bl.a. kan koordinere termin o.lign. MA vil bringe ideen om et fælles efterårsmøde videre til distrikterne.

JT påpegede, at bestyrelsen bør opfordre distrikterne til opkrævning af bod for aflyste løb for at imødegå udviklingen med flere aflyste landevejsløb. Da det er meget svært at få økonomien i løbene til at hænge sammen og mange klubber har større underskud end størrelsen af en bod, kan dette ske samtidig med en forøgelse af startgebyrerne.

Trial

MM oplyste, at han har haft møde med Trialudvalget, og at de bl.a. ønskede landsholdstøj til internationale stævner, hvilket de nu har fået stillet til rådighed. MM mindede desuden om, at der er EM i Aarhus 5.-7. september, og han vil opfordre arrangør og udvalg om at sende kommunikationsmateriale til administrationen.

Bane

CR orienterede om, at der i Baneudvalget er et ønske om at blive en del af DM-ugen, men da det forudsætter en samlet aftale med DIF, vil det kræve et større politisk arbejde. CR har talt med Bjarne Kratholm, formanden for DBC Ballerup, om muligheden for politisk at bringe ideen om at byde på DM-ugen i Ballerup op, og klubben ville støtte op om et sådan initiativ, der formentlig forudsætter et samarbejde med flere storkøbenhavnske kommuner.

MTB og BMX blev behandlet som særskilte punkter.

Punkt 4 – Nyt fra administrationen

I NBD's fravær gav MA en overordnet status ift. administrationen, hvor der desværre er kommet en langtidssygemelding i den kommercielle afdeling.

NBD's turné rundt i landet er blevet godt modtaget og har sat en ny retning for samarbejdet mellem klubber, distrikter, bestyrelse og administrationen. Det har ikke kun givet NBD et direkte indblik i de udfordringer, som klubberne sidder med, men også sendt et signal om, at de strategiske spor og retningen fremover tager udgangspunkt i klubber og medlemmer.

MA orienterede om, at der fortsat er et stort misforhold mellem ressourcer og opgaver i administrationen. Det samme gælder ift. roller/funktioner i administrationen og behov og forventninger fra både klubber og distrikter. Det betyder, at der opstår frustration og utilfredshed i baglandet og konstant er et uforholdsmæssigt stort pres på administrationen.

NBD vil i løbet af efteråret få defineret og klarlagt jobprofilerne i administrationen både for at kunne fordele opgaver hensigtsmæssigt og for at kunne kommunikere klart til klubber og distrikter, hvad der kan forventes af medarbejderne i administrationen, og hvilke opgaver der skal løses andre steder. Det er helt afgørende at få synliggjort dette og få forventningsafstemt, da medarbejderne ofte mødes af manglende forståelse for og kendskab til de meget begrænsede ressourcer i administrationen.

NBD er i gang med at lægge fundamentet for en ny struktur i administrationen, ligesom han er i fuld gang med at afdække konkrete kommercielle potentialer. Det realistiske er fortsat, at nye partnerskaber og udvidet økonomisk råderum kan slå igennem i budgettet for 2027.

Punkt 5 – VM BMX status

MMT orienterede om VM i BMX, der afvikles i København fra 28. juli til 3. august. Jørgen HK Jepsen har meddelt, at han fratræder projektet helt med udgangen af juni og ikke som først aftalt efter arrangementet. Den nye projektleder Ulrich Ammundsen (UA) får ros fra både styregruppe og følgegruppe for indsatsen med at overtage et meget svært projekt.

MMT oplyste, at projektets økonomi er gennemgået og budgettet tilpasset. Der er afklaring ift. hovedudgifterne, men der er stadig betydelig usikkerhed om centrale indtægtsposter, hvor især entréindtægter og antal deltagere er afgørende for det endelige resultat.

Deltagertilmeldingen lukker 7. juli, og mange venter til sidste øjeblik med at tilmelde sig, så forventningerne til indtægter kan først estimeres bedre efter denne dato, da både billetsalg og øvrige indtægter fra fx F&B, merchandise, camping osv. afhænger af deltagerantallet.

MMT påpegede desuden, at der fortsat er en kritisk udfordring ift. frivillige, hvor kun ca. en tredjedel af de oprindelige planlagte vagter er besat. Uløste afhængigheder som fx camping tidligt i projektfasen har været en af grundene til, at frivilligtilslutningen fra BMX-miljøet er langt lavere end forventet. Udfordringen med frivillige er så stor, at der er igangsat en "plan b", hvor der afsættes midler til at købe arbejdskraft til opsætning og nedtagning af faciliteter, barbemanning, renhold og parkering, hvilket naturligvis medfører en yderligere belastning af budgettet.

UA er i tæt dialog med MA og MM og vil orientere om betydelige ændringer i projektplanen, der kan påvirke det samlede økonomiske resultat, inden evt. aftaler godkendes.

En samlet projektevaluering gennemføres i efteråret.

Punkt 6 – Status fra den sportslige sektor

Morten Bennekou havde forud for bestyrelsesmødet fremsendt en orientering om status for eliteafdelingen.

Udvalgte kandidater til stillingen som kvindelandstræner på landevej er indkaldt til samtale, og målet er ansættelse pr. 1. august 2025. En ny landstræner vil ikke kunne nå at komme ordentligt i gang inden U23-kvindernes Tour de l'Avenir, og dette betyder sammen med løbets sværhedsgrad, at det overvejes ikke at deltage.

På banen er en ny udstyrs- og innovationsmanager, Silas Falkø, godt i gang med det teknologiske udviklingsarbejde. Da det er et post-OL-år køres få løb, og næste store konkurrence er bane-VM i Chile.

I BMX forløber forberedelserne til VM i København positivt. Der er god udvikling i talent- og elitearbejdet, især hos herrerne, og træningssamlinger med championship-ryttere har været succesfulde og omkostningseffektive.

MTB-resultaterne har ikke været, som man kunne have håbet, og flere ryttere har været ramt af uheld. Desuden er MTB påvirket af den generelle tendens til, at ryttere skifter fra MTB til landevej pga. rekrutteringstilgangen fra de professionelle landevejshold.

Den nye talent- og elitestrategi er næsten færdig og har deadline 1. juli. Forløbet har haft fokus på markant mere inddragelse af fokusgrupper og udvalg end tidligere, og der var ros fra bestyrelsen for den nye måde at arbejde på.

Punkt 7 - Økonomistatus

MA gennemgik økonomistatus og det reviderede budget. Der er fortsat flere områder, hvor det oprindelige budget har vist sig ikke at være retvisende. Der er fortsat udfordringer med de månedlige rapporteringer fra IKC, den eksterne regnskabsassistance, ligesom kontoplanen vurderes uhensigtsmæssig og bør revideres, hvilket NBD vil sætte i gang efter sommerferien.

Der er særligt fokus på stram omkostningsstyring både i den daglige drift og inden for den sportslige sektor, og bestyrelsen kan konstatere, at administrationen udviser rettidighed og økonomisk ansvarlighed. I forhold til konkrete budgetnedslag ligger licensindtægterne over det budgetterede, mens både løbsindtægter og teamlicenser ligger en smule under budget. Kursusaktiviteten har været lav og givet underskud i første del af året, hvorfor disse aktiviteter sættes på pause, indtil der er afklaring på ressourcer i administrationen.

Forventningerne til året er ift. det oprindelige budget korrigeret og viser et mindre underskud, hvor VM i BMX dog kan påvirke resultatet kraftigt i negativ retning. Ligeledes er der fortsat flere driftsfaktorer, der kan påvirke resultatet.

MA orienterede om, at NBD generelt finder det afgørende at øge indtægterne for at skabe den nødvendige udvikling i DCU. Det gælder også ift. fx løbsadministration, hvor de kommercielle partnerskaber dog ikke kan stå alene. Men de en forudsætning for at kunne løfte og udvikle både den sportslige og organisatoriske del af DCU, og det kan vise sig nødvendigt at foretage langsigtede investeringer på området. Derfor er der sat fokus på at udvikle en målrettet kommerciel strategi, som skal skabe et stærkere økonomisk fundament, og samtidig arbejdes der hen imod at flytte økonomistyringen internt i 2026.

Der er enighed om, at det vil være nødvendigt at ændre DCU's økonomistyring og indtægtsgrundlag fundamentalt, og at det kan medføre et presset budget også i 2026. Det er nødvendigt at acceptere omkostninger forbundet med en transformation for at kunne realisere en ny og mere bæredygtig økonomisk virkelighed i 2027.

Punkt 8 - Eventstrategi

MA orienterede om mulighederne for fremtidige internationale cykelevents med udgangspunkt i DCU's stærke relation til og position i både UEC og UCI samt det velfungerende samarbejde med Sport Event Denmark og flere kommuner. Det giver DCU en solid platform for at byde ind på større mesterskaber og events, hvor budarbejdet ift. UCI-arrangementer efter 2031 begynder nu.

Bestyrelsen er enig om, at planlægning og afvikling af events skal ske med fokus på en forsvarlig ressourceallokering, således at det ikke belaster administrationens kerneopgaver og øvrige strategiske indsatser.

Events skal fremadrettet integreres i DCU's bæredygtige økonomi og bidrage til den samlede værdiskabelse i organisationen. Der skal arbejdes målrettet for, at events både understøtter DCU's overordnede strategi i form af øget folkelig interesse, synlighed og opbakning til cykelsporten, og samtidig giver konkret værdi fx økonomisk for klubberne via fx frivillige opgaver, lokal forankring og sideaktiviteter.

Det blev besluttet, at DCU fortstat skal arbejde for at tiltrække større events til Danmark i tæt koordinering med de relevante samarbejdspartnere, og at der især skal være fokus på den organisatoriske forankring bredt i DCU, ressourceallokering og en entydig positiv økonomisk effekt.

MA vil på den baggrund gå i dialog med Internationalt Udvalg og Sport Event Denmark om afdækning af mulige fremtidig events.

Punkt 9 - Proces for arbejdet med DCU's politiske struktur

MA orienterede om Teams-mødet med Repræsentantskabet og processen for arbejdet med udvikling af DCU's politiske struktur.

Der var enighed om, at det er afgørende at forankre arbejdet med at udvikle en ny politisk struktur i Repræsentantskabet, og at det skal ske med fokus på transparens, repræsentation og involvering.

MA havde på mødet med Repræsentantskabet fremlagt en tidsplan, og der var enighed om at følge Repræsentantskabets indstilling og tilpasse arbejdet, så der er tid til grundig involvering af så mange parter som muligt i DCU. Det betyder, at processen nu løber gennem 2025 og 2026, med fremlæggelse af konkrete lovforslag og endelig vedtagelse på Kongressen og herefter implementering i 2027.

MA oplyste, at DCU har modtaget et tilbud fra et eksternt konsulentfirma om at bistå arbejdet som led i et "do good"-projekt med meget begrænsede udgifter for DCU. Der var enighed om at forfølge den mulighed.

Der var også enighed om, at udgangspunktet er ønsket om en modernisering af et repræsentativt medlemsdemokrati, hvor spørgsmålet om stemmevægtning ift. fx

anciennitet, klubtype, økonomi, medlemstal osv. ligeledes skal gennemgås. På samme måde skal det være klart for alle, hvor beslutningskompetencen ligger ift. alle områder, og arbejdet bør også omfatte behandlingen af en ny politisk mødestruktur.

WF påpegede, at det var afgørende at have en gennemtænkt model, der også tog højde for forhold som fx løbsengagement, ligesom det kunne overvejes, at klubber med stort engagement i fx børne- og ungdomsarbejde kan tilgodeses i den fremtidige struktur.

MA var enig og understregede også, at ikke må bygges afhængigheder eller forudsætninger som fx ændret licensstruktur i første omgang, da dette netop tidligere har fået processen til at gå i stå.

MA foreslog desuden, at der på bagkant af de indledende møde nedsættes to arbejdsgrupper: Én til den demokratiske struktur og én til arbejdet med at revidere og opdatere DCU's vedtægter.

MA skitserede desuden processen, der vil blive struktureret i faser:

Fase 1: Afdækning og analyse – af udfordringer og eksisterende materiale

Fase 2: Idéudvikling og involvering – gennem workshops og skitsering af modeller

Fase 3: Dialog og forankring – med præsentationer i distrikterne og feedback fra klubber

Fase 4: Lovforslag og implementering – endelig fremlæggelse på årsmøder og Kongressen i 2027

MA understregede igen, at forløbets succes afhænger af ejerskab, åbenhed og bred involvering af klubber, distrikter og Repræsentantskabet – og at klar kommunikation om beslutningsprocessen er afgørende.

Et indledende møde for Repræsentantskabet planlægges afholdt i september 2025.

Punkt 10 – Sikkerhed

Sikkerhed indgår fast som punkt på bestyrelsens dagsorden og er et af de strategiske spor i aftalen med DIF.

MA oplyste, at begge distrikter har bakket op om de nye strategispor og også bidrager økonomisk til områderne. Selvom DCU allerede har igangsat en række konkrete og tiltag, som har til formål at højne sikkerheden ifm. især landevejscykelløb, og har en UCI-certificeret sikkerhedskonsulent ansat, er der fortsat behov for styrke indsatsen.

Fra 1. januar tiltræder yderligere en sikkerhedskonsulent der får sit primære arbejdsområde i Distrikt Jylland/Fyn, hvor der skal arbejdes tæt sammen med klubber, politi og lokale myndigheder om godkendelser, ruteplanlægning og afvikling af løb. Især på Sjælland er der sket en markant stigning i ensretning af ruterne, og spørgeskemaundersøgelser blandt rytterne viser, at den oplevede sikkerhed stiger

proportionalt med graden af ensretning. Kommissærerne udarbejder løbende indrapporteringsskemaer efter løb, som analyseres for at identificere årsager til hændelser og styrt – fx rytteradfærd, arrangørforhold, trafikale udfordringer osv. De sportslige regler opdateres årligt med afsæt i bl.a. kommissærernes betragtninger og i overensstemmelse med UCI's overordnede regelsæt, mens temaer som feltsammen-sætning, teknisk udstyr og rutekrav løbende vurderes af de relevante fagudvalg.

MA påpegede, at selvom DCU altså allerede arbejder intensivt med sikkerhed, er der fortsat behov for klare aftaler og forankring – både organisatorisk og politisk. Der er behov for at definere og tydeliggøre, hvem der har de endelige beslutningskompetence ift. fx godkendelse af ruter, kontrol af afvikling, aflysning og evaluering.

På den baggrund foreslog MA, at der etableres et sikkerhedsudvalg, der skal sikre, at nye tiltag også kan realiseres og har opbakning til at blive implementeret.

Der var på den baggrund enighed om at oprette et sikkerhedsudvalg.

WF pointerede, at både distrikter og kommissærer skal være repræsenteret i det nye udvalg, og JT pegede på, at der også skal være rytterrepræsentation. Udvalget skal samarbejde tæt med disciplinudvalgene, distrikterne, Kommissærudvalget, Teknisk Kommission osv. med målet om at fremsætte ændringsforslag til de sportslige regler, komme med nye initiativer osv.

Sikkerhedsudvalget kommer i første omgang derfor til at bestå af:

- en repræsentant fra bestyrelsen (udpeges af bestyrelsen)
- en repræsentant fra hvert distrikt (udpeges af distrikterne)
- en kommissær (udpeges af Kommissærudvalget)
- en rytterrepræsentant (udpeges i samarbejde med teams og sportslig sektor)

Udvalget skal nedsættes snarest muligt.

Punkt 11 - MTB – grøn trepart, løb og licens

MA orienterede om et møde med dele af MTB-udvalget, landstrænere og forskellige MTB-interessenter, som blev afholdt i Idrættens Hus den 4. juni. MA oplyste, at MTB står over for en række alvorlige udfordringer, som vurderes at udgøre en reel trussel mod disciplinens fremtid.

Den Grønne Trepert

MA fortalte, at Spor- og Naturudvalget har ydet en kolossal indsats for at varetage DCU's MTB-interesser i mange år, men at nye love og bekendtgørelser ifm. den grønne trepart indebærer uoverskuelige ændringer. Lovforslagene har som erklæret mål at forenkle adgangen til friluftsfaciliteter – især for børn og unge – men det kan med den nuværende udformning af bekendtgørelserne have den modsatte effekt, særligt for MTB-aktiviteter.

MA har bedt DIF om at gå ind i arbejdet den politisk interessevaretagelse i relation til det nye lovkompleks og dialogen med Ministeriet for Grøn Trepert, da der er tale om en så omfattende og landspolitisk tung sag, at den ikke kan varetages alene af DCU. Det forventes, at DIF indkalder relevante DCU-personer til arbejds møder efter sommerferien.

Løbsdeltagelse og licens

MA oplyste, at MTB i stigende grad er udfordret af vigende løbsdeltagelse, hvilket også presser talentudviklingen. En af de tydelige tendenser er, at flere voksen- og masterryttere søger mod gravel, og deres faldende deltagelse i MTB-løb har en negativ afsmittende effekt på rekrutteringen og fastholdelsen af børn og unge – også fordi gravel endnu ikke er etableret som en B&U-disciplin og dermed ikke er et alternativ.

WF pointerede, at en stor del af MTB-løbene afvikles i DGI-regi, hvilket gør det vanskeligt at få et samlet billede af den aktuelle udvikling i deltagertal og interesse. Han påpegede, at det er svært at finde ud af, hvorfor MTB-klubberne ikke oplever DCU's løbskultur og setup som attraktivt. WF pointerede også, at MTB-udvalget i høj grad har været koncentreret om arbejdet med MTB-ligaen, og at fokus måske skal være bredere fra udvalgets side fremover.

Både distrikterne og bestyrelsen finder tendensen med den vigende deltagelse bekymrende og ønsker, at MTB-udvalget adresserer problemet bredt og indkalder til større fællesmøder i efteråret – fx i forbindelse med efterårsmøder i distrikterne. Der var enighed om, at alle er klart til at indgå i en åben og løsningsorienteret dialog om, hvordan udviklingen kan vendes.

MA oplyste, at det er en udbredt opfattelse i MTB-miljøet, at licensen er den primære årsag til manglende løbsdeltagelse. På den baggrund godkendte bestyrelsen, at der allerede fra 2026 kan arbejdes med en forsøgsordning med enhedslicens for MTB – svarende til den model, der benyttes i BMX – under forudsætning af, at økonomien hænger sammen og MTB-klubberne internt er enige om dette tiltag.

Punkt 12 - De strategiske spor og samarbejdet med og mellem distrikterne

MA oplyste, at de strategiske spor samt tilhørende projektindsatser for perioden 2026-2029 nu er endeligt godkendt af DIF. Der er tale om fem spor, som vil danne grundlag for DCU's strategiske udviklingsarbejde i perioden:

- Rekruttering af børn og unge
- Rekruttering af frivillige
- Sikkerhed
- Community
- Medfinansering af Team Danmark-masterplan

MA påpegede, at især indsatserne i de fire første spor skal ske i et tæt samarbejde mellem administrationen, bestyrelse, distrikter og udvalg.

Både MIP og WF tilkendegav deres opbakning til det strategiske fokus, der er langt mere klub- og medlemsorienteret end tidligere og med klare indsatser rettet mod klubbernes dagligdag.

WF understregede, at Distrikt Jylland/Fyns engagement og økonomiske bidrag forudsætter, at distriktet oplever at ressourcerne er allokeret til arbejdet for klubberne i distriktet og ikke ender som fx rene eventansatte i administrationen.

MA bekræftede, at selvom ansættelsen sker centralt i DCU, og at NBD har den daglige ledelse, skal der naturligvis leveres de timer i distriktsregi, der betales for. Distrikterne vil sammen med NBD finde en model for dette. MA takkede distriktsformændene for at tage ansvar og bidrage til strategiaftalerne.

Der var enighed om, at DCU-organisationen er på rette vej efter en svær periode, og at samarbejdet mellem distrikter, bestyrelse og administration fortsat skal være tæt og præget af den nye tillid, hvis de strategiske tiltag skal blive en succes.

Distriktsformændene vil også fremover deltage på relevante bestyrelsesmøder, så der er sikret konsensus og fælles retning.

Punkt 12 – Eventuelt

Intet til eventuelt.