

## Referat

### Bestyrelsesmøde i Danmarks Cykle Union 26. august 2025

Tid	Tirsdag den 26. august 2025 kl. 17.30-22:00
Sted	Idrættens Hus
Deltagere:	Morten Anderson (MA), Morten Madsen (MM), Mai Myrhøj Tolstrup (MMT), Jesper Thiesen (JT), Anika Rasmussen (AR), Jan Bo Petersen (JBP), Christian Ranneries (CR), Jens Peter Hummelshøj (JPH) og Niels Bo Daugaard (NBD)
	MA, MM, MMT og JT deltog på Teams.
Afbud:	Ingen
Mødeleder	MA
Referent	MMT

#### **Punkt 1 – Godkendelse af dagsorden**

Dagsorden blev godkendt.

#### **Punkt 2 – Nyt fra formanden**

MA oplyste, at hans virke desværre var og i en tid ville være meget påvirket af en diskusprolaps, hvorfor hans deltagelse i mødet også foregik online fra en hospitals-seng. Det er endnu usikkert, hvornår MA igen er klar til at varetage samtlige formandsforpligtelser. Det blev aftalt, at JT hjælper med at uddele medaljer til B&U DM, da MA er indlagt.

MA oplyste, at der er betydelige ændringer i forventning til årets økonomiske resultat. NBD og MA har over sommeren gennemgået budget og sidste års regnskab sammen med Implement Consulting Group. Området blev behandlet under punkt 9.

##### *Samarbejdet med DIF og DM-ugen*

MA oplyste, at NBD evaluerer DM-ugen og det fortsatte samarbejde, herunder økonomi-administrationen, med DIF, og det forventes, at der kan præsenteres et nyt udkast til en kontrakt om DM i løbet af efteråret. MA understregede, at der fortsat er så klare fordele for DCU i samarbejdet om DM-ugen, at udgangspunktet er en fortsættelse af aftalen, dog med forventninger om positiv økonomisk tilpasning.

##### *Internationalt Udvalg*

MA oplyste, at det endnu ikke havde været muligt for Internationalt Udvalg at mødes, men at der forventes et møde i kalenderen hurtigst muligt.



Henrik Jess Jensen (HJJ) er på valg til UCI's Management Committee til UCI-kongressen under VM i landevejscykling. Det er fortsat vigtigt for DCU at have så stærk repræsentation som muligt i de internationale organisationer, og der er stor tiltro til, at HJJ genvælges.

Internationalt Udvalg skal også arbejde på øget dansk atletrepræsentation og vil undersøge muligheden for at indstille danske ryttere i de forskellige discipliner.

MA oplyste, at han sammen med HJJ deltager i et møde i Nordic Cycling i november, hvor målet er at styrke samarbejdet mellem de nordiske og baltiske forbund. MA understregede, at der er behov for et mere strategisk samarbejde, da de praktiske løbsspørgsmål ift. fx NM primært håndteres af disciplinudvalgene.

MA orienterede om fremtidige internationale events og mesterskaber, hvor NBD, HJJ og MA mødes med Sport Event Denmark for at gennemgå status og muligheder ift. at byde på dansk værtskab. Dette område blev også behandlet under punkt 13.

#### *Samarbejde med Implement Consulting Group*

MA orienterede om, at NBD har sikret en aftale med Implement Consulting Group, der er en større konsulentvirksomhed. Implement arbejder med et "do good"-program, hvor de stiller konsulenternes kompetencer til rådighed pro bono for organisationer, som gør en positiv forskel, men som ikke nødvendigvis har ressourcer til at købe professionel rådgivning.

NBD og MA har de seneste måneder haft en række møder med Implement om DCU's organisation og udfordringer. NBD har på den baggrund indgået en aftale med Implement, hvor de især vil understøtte DCU på tre områder:

- 1) Organisationen (i Idrættens Hus)
- 2) Økonomien
- 3) Den demokratiske proces

MA oplyste, at det er aftalt med Implement, at DCU gerne betaler for en del af rådgivningen ifm. det sidste punkt, hvor DIF har også stillet krav om brug af de økonomiske midler, der er givet til det strategiske spor i 2025. MA fastslog, at der er tale om en vigtig aftale i processen med at professionalisere DCU, og at Implements bidrag er ekstremt værdifuldt.

#### *Forretningsorden*

MA oplyste, at arbejdsbyrden og bemandingssituationen i administrationen fortsat betyder, at det ikke er muligt for bestyrelsen at arbejde helt efter den gældende forretningsorden. Efter sommerferien vil Nickie Overby dog deltage i bestyrelsesmøderne som referent.

### **Punkt 3 – Nyt fra bestyrelsen**

MMT oplyste, at der er behov for flere aktive medlemmer af BMX-udvalget, og at hun derfor sammen med udvalgsformanden vil sørge for, at der indkaldes til et udvalgsmøde med et henblik på at sikre dette i det fremtidige BMX-udvalg.

JT orienterede om, at han havde deltaget i evalueringsmødet for Copenhagen Sprint som bestyrelsesrepræsentant. Der havde været fokus på personalekoordinering, økonomi og samarbejde. Området blev udfoldet under punkt 8.

JBP havde været i kontakt med formanden for Spor- og Naturudvalget og planlagt en dialog om de udfordringer området står overfor. Desværre er udvalgsformanden sygemeldt, men næstformanden har overtaget i mellemtiden.

MM oplyste, at det er et ønske fra Trialudvalget, at EM i Aarhus bruges til at promovere disciplinen i DCU-regi med målet om flere medlemmer i klubberne.

#### *Bane*

CR oplyste, at næste baneudvalgsmøde er den 10. september, hvor også Hobro Cykleklub deltager efter indvielsen af den nye udendørsbane. Hobro vil gerne lave stævner, men er i en opstartsfasen og skal være klar til at arrangere løb.

CR orienterede om Aarhus Cyklebane, der snart rives ned - sidste træning er afholdt - og det nye prospekt på fremtidens indendørsbane, der er fremlagt. CR fortalte, at tilgangen er stor i både Odense og hos DBC, og at Odense har succes med skolecykling, der dog ikke nødvendigvis giver så mange nye medlemmer som ønsket.

CR oplyste videre, at terminsplanen er faldet på plads for den kommende banesæson, og at det er blevet positivt modtaget, at bestyrelsen har valgt at afholde bestyrelsesmøde ved stævnet i Ballerup den 4. december. SuperCup kører igen denne vinter, og der søges tilskud fra DCU.

CR påpegede, at der efterspørges en klar proces for indberetning af resultater til UCI. DBC indberetter selv, mens Bent Meyer gør det for Odense. Det bør gøres ensartet, men det er et stort arbejde, og det skal overvejes, om det bør ligge hos en i forvejen presset administration. Der har været en klage over manglende indberetning af U19-resultater, og der efterspørges ligeledes en ensartet linje fra DCU på område, hvilket udvalgsformanden er ved at finde en fælles tilgang til.

#### *Landevej*

AR orienterede om dialogen med Landevejsudvalget. AR fortalte bl.a., at Holstebro Tours, der har afløst det tidligere Randers Bike Week, havde været en stor succes. AR oplyste, at den nye B&U-regel om, at ryttere skal have været til start til tre løb, inden de kan køre DM, har givet en del spørgsmål, men Landevejsudvalget tror på, at det er det rette og det bliver en succes. Bestyrelsen bakker op om reglen. Både udvalgsformand Lotte Schmidt og udvalgsmedlem Christian Moberg vil hjælpe med at finde rytterrepræsentant til det nye sikkerhedsudvalg.



JPH oplyste, at administrationen har hjulpet med at få nye kommissærer og tidtagere til at melde sig, hvilket har resulteret i ca. 12 interesserede i kommissæropgaven. I Distrikt Jylland/Fyn er der dog umiddelbart ikke nye hjemtagere/tidtagere, men i Distrikt Sjælland er der tre-fire nye potentielle tidtagere, så det har været positivt.

#### **Punkt 4 – Proces for arbejdet med DCU's politiske struktur**

Henrik Horn Andersen (HHA) fra Implement Consulting Group deltog på dette punkt.

MA orienterede om arbejdet med processen for at udvikle DCU's politiske struktur. På baggrund af beslutningerne på online-mødet med Repræsentantskabet og det seneste bestyrelsesmøde har MA og NBD holdt møder med Implement ift. facilitering af processen og styring af arbejdet.

HHA, der er senior partner i Implement og ekspert i organisatorisk udvikling, vil stå for at hjælpe DCU med at gennemføre det komplekse procesforløb og i første omgang sikre en professionel opstart på det forandringsforløb, der har som målsætning at vedtage ændringer for DCU på Kongressen i 2027.

HHA gennemgik både udkast til programmet for opstartsmødet, der er datosat til 26. oktober 2025, og rammerne for en proces i tre spor, der omfatter selve den demokratiske struktur, vedtægterne (jura) og kommunikation (herunder mødestruktur). HHA påpegede, at selvom ejerskabet for projektet skal ligge hos Repræsentantskabet og være forankret bredt i hele DCU, bør bestyrelsen være repræsenteret i arbejdsgrupperne for de tre spor. Det blev besluttet, at JBP deltager i strukturgruppen, CR i vedtægts-/jurasporet og AR i kommunikationsarbejdet.

HHA skitserede en model med løbende arbejds møder, der sikrer fremdrift, mens involvering og kommunikation af status og proces også tænkes ind i distrikternes efterårs- og formandsmøder samt Kongressens temadag.

Både Repræsentantskabet og distriktsbestyrelserne deltager i opstartsmødet den 26. oktober i Middelfart, så der sikres et fælles afsæt og en fælles forståelse for den proces, der igangsættes. Målet er fortsat fremlæggelse af konkrete lovforslag og endelig vedtagelse på Kongressen og herefter implementering i 2027.

MA og AR sørger for, at administrationen sender invitation ud hurtigst muligt.

#### **Punkt 5 – Nyt fra administrationen**

NBD orienterede om administrationen, hvor trivsel umiddelbart er i bedring, men hvor der naturligvis også er bekymring for økonomien. NBD har sammen med Implement planlagt en medarbejderdag 3. september, hvor rammerne skal tegnes for arbejdet med at skabe ét stærkt DCU i bæredygtig balance ift. både økonomi, trivsel og opgaver.



NBD orienterede videre om processen med at tilpasse organisationen og etablere en ny ledergruppe, der kan eksekvere på de nødvendige områder for at skabe et stabilt og fremtidssikret DCU i Idrættens Hus. Dette omfatter ansættelsen en ny eventchef, en ny kommerciel chef og en ny økonomiansvarlig eller bogholder. De to første roller er én til én erstatninger for de tidligere chefer, mens den økonomiansvarlige finansieres ved at opsigte aftalen med Idrættens Competence Center, og dermed er udgifterne til den nye ledergruppe på samme niveau som et "normalt" år.

NBD gjorde det klart, at det er helt afgørende at trække den daglige økonomidrift tættere på organisationen og få tilført den nødvendige eksekveringssevne ift. den kommercielle del – både for at skabe ro i administrationen som arbejdsplads og ift. at kunne fokusere på større kommercielle indsatser allerede i 2026.

NBD understregede dog også, at den økonomiske situation er langt værre end forventet og meget langt fra det budget, der blev præsenteret for Repræsentantskabet på Kongressen. Lige nu afdækker NBD og MA mulighederne for at justere aftalerne med DIF og Team Danmark ift. økonomien i 2026.

NBD orienterede også om arbejdet med rekruttering af en jysk/fynsk sikkerhedskonsulent samt en frivillighedskonsulent jf. strategiaftalerne med DIF for 2026-2029. Sikkerhedskonsulenterne finansieres med distriktsopbakning, og den nye konsulent har opstart 1. januar 2026. David Rasmussen (DR) er en vigtig sparringspartner i det forløb, men det har været vigtigt for Distrikt Jylland/Fyn at understrege, at det "overforbrug" DR har haft ift. fx Copenhagen Sprint ikke kan accepteres. NBD slog i den forbindelse fast, at der vil være samme jobprofil og opgavesammensætning i begge distrikter, og at der naturligvis skal være den balance i konsulenternes portefølje, der er aftalt med distrikterne.

AR påpegede, det er vigtigt både at få informeret og sendt materiale ud til klubberne, som de kan bruge ift. deres kommunikation og evt. understøttende kommercielle arbejde. MM oplyste i den sammenhæng, at Fie Pedersen er ved at række ud til de forældre og hobbyfotografer, der ofte er ude til de forskellige løb, om muligheden for at dele fotos, så det bliver muligt at kommunikere bredere end fra landsholdene og de løb, hvor der er faste aftaler med professionelle fotografer.

### **Punkt 6 – BMX VM - evaluering og økonomistatus**

MM og MMT gav en kort orientering om BMX VM fra BMX-miljøets perspektiv. VM har været en succes udadtil med stor publikumstilslutning og flot TV-dækning, og generelt er det også oplevelsen, at BMX-klubberne med rette er stolte af arrangementet.

MMT oplyste, at der er lavet en spørgeskemaundersøgelse blandt de frivillige, og selvom der desværre ikke er kommet så mange svar, som man kunne have håbet, er langt størstedelen positive – især ift. sammenholdet under eventet – men der er også gode konstruktive feedbacks, som skal tages med videre.

NBD oplyste, at der er BMX-evaluering med Sport Event Denmark og Københavns Kommune i starten af september, men at der allerede har været rigtig mange positive tilkendegivelser. NBD understregede dog også, at der er fuld bevidsthed om, at det har været hårdt bag kulisserne, hvilket naturligvis både skyldes den store udskiftning i projektteamet og en del andre faktorer, som ligeledes vil blive evalueret internt.

MM spurgte til den økonomiske status og hvorvidt spørgsmål vedr. bl.a. moms o.lign. er afklaret. NBD svarede, at det er forventningen, at arrangementet ikke overskrider underskudsdækningen, og at det dermed går i nul for DCU. Moms er afklaret, og det endelige regnskab forventes på plads ultimo oktober.

### **Punkt 7 - PostNord Danmark Rundt-evaluering**

NBD orienterede om årets udgave af PostNord Danmark Rundt, der var en massiv succes ift. publikumsdeltagelse og løbets kvalitet. Især står etappen på Bornholm og afskeden med Fuglsang stærkt. Dog er det et opmærksomhedspunkt, at terminen er en udfordring og igen i år har påvirket feltsammensætningen, hvilket skal håndteres ift. løbets status som ProSeries-løb.

NBD oplyste, at DCU's aftale med Copenhagen Sprint om "leje" af Jesper Tikiøb udløber til oktober, og at der lige nu arbejdes på at få en ny aftale eller eventchef på plads hurtigst muligt, da planlægningen af næste års udgave allerede er i gang.

CRR påpegede, at kommunikationen til de frivillige har været mangelfuld i år, og at der skal være mere fokus på det fremadrettet.

NBD understregede desuden, at de fleste samarbejds- og sponsoraftaler ikke er tilpasset i en årrække, og at den store folkelige opbakning bør kunne aflæses i løbets økonomi også. Dette vil blive en del af opgaven for en ny eventchef.

### **Punkt 8 - Copenhagen Sprint – evaluering og organisation**

NBD orienterede om, at der har været flere evalueringer af Copenhagen Sprint, både internt i DCU, med Sprint-organisationen og med eksterne parter. JT har deltaget som bestyrelsens repræsentant.

Der er ikke tvivl om, at Copenhagen Sprint har været et stor publikumssucces, men sammen med DM-ugen og PostNord Danmark Rundt har det også været en massiv belastning for administrationen. NBD oplyste, at mange i DCU ikke har følt sig involveret eller er blevet for sent involveret, hvilket har skabt unødige spidsbelastninger, og at lige netop klarlægning af rollefordeling skal stå langt skarpere ift. samarbejdet frem mod næste års løb.

NBD slog fast, at DCU har den nødvendige ekspertise ift. løbsafvikling og bør stå for den sportslige eksekvering, men det også helt afgørende, at der er kapacitet til det, hvilket vil kræve en helt anden økonomi fra Copenhagen Sprint til DCU.





NBD påpegede, at evalueringen meget tydeligt viser, at samarbejdet ikke har fungeret godt nok. Baggrunden for den manglende ressource- og forventningsafstemning er desværre den aftale, den tidligere administration har indgået med Copenhagen Sprint-selskabet. Aftalen har både økonomisk og ressourcemæssigt belastet DCU i 2025, men det er helt forståeligt, at de øvrige samarbejdspartnere i og omkring Copenhagen Sprint undrer sig over DCU's udfordringer, da DCU selv har indgået aftalen. Det vil være afgørende at skabe den nødvendige forståelse og indsigt, så der kan etableres et positivt og frugtbart samarbejde om den fantastiske begivenhed.

Der er bestyrelsesmøde i Copenhagen Sprint 11. september, hvor evalueringerne vil blive gennemgået.

### **Punkt 9 - Økonomistatus 2025 og budget 2026**

NBD orienterede om samarbejdet med Implement om afdækning af økonomien, og han præsenterede de seneste budgetvurderinger for 2025.

NBD fastslog, at det budget, der blev fremlagt på Kongressen, har vist sig ikke at være realistisk. Trods kendskab til kontraktforhold er der både underbudgetteret ift. udgifter og overbudgetteret på indtægtssiden i det fremlagt budget. For nuværende kan 2025 ende med et underskud, der betyder, at DCU's egenkapital er væk.

NBD mener, at Repræsentantskabet bør orienteres om status, når konsekvenserne af økonomien er kendt. Det vil sige efter økonomigennemgang med DIF og Team Danmark, da situationen kan have konsekvenser for både strategi- og eliteaftaler.

JBP påpegede, at det er helt afgørende at få øget eller reetableret de kommercielle indtægter, der næsten er forsvundet over de seneste tre-fire år, og derfor hjælper det ikke at spare på det, der kan styrke DCU på den lange bane.

Der var enighed om, at 2026 nødvendigvis må betragtes som et genopbygningsår med det klare mål og forventning om, at både økonomi og organisation fra 2027 er robust, stabil og bæredygtig.

MA påpegede, at man med denne tilgang understøtter den rigtige udvikling på den lange bane, men at situationen forudsætter velvillighed fra både DIF, Team Danmark og distrikterne, da der vil blive behov for økonomisk hjælp i 2026. Derfor er det helt afgørende, at planen viser, hvorfor dette er den ansvarlige vej på lang sigt, uanset at årsagen er at finde i tidligere tiders uansvarlige og dårlige ledelse.

MM foreslog, at NBD udarbejder flere modeller, så det er muligt at prioritere og vælge blandt flere scenarier.

Der var enighed om at præsentere den økonomiske situation for Repræsentantskabet efter afsøgning af mulighederne hos DIF og Team Danmark og herefter træffe endelig beslutning om retningen for budget 2026 og 2027.

### **Punkt 10 – Kommerciel status og Commercial Advisory Board**

NBD orienterede om status på de kommercielle samarbejdsmuligheder, der har været i forhandling fra før Kongressen. Desværre har det endnu ikke været muligt at nå frem til nye aftaler, men NBD forfølger naturligvis nye potentielle partnerskaber.

NBD har også taget initiativ til at etablere et ”Commercial Advisory Board” (CAB), der både skal inspirere ift. kommercielle potentialer og bidrage til at styrke eksekveringen. NBD indstillede i den forbindelse til, at bestyrelsen bakker op om idéer, der måtte komme fra CAB, herunder også fx forskellige initiativer til en rebranding af DCU.

MA var enig i, at bestyrelsen skulle være en aktiv medspiller i projektet, og hvis rebrandingen ville omfatte områder, der kunne kræve Repræsentantskabets godkendelse, skulle dette naturligvis også afsøges.

JBP oplyste, at han indgår i et lokalt netværk med flere end 400 små, mellemstore og store partnere, hvor udgangspunktet netop er skabelsen af et kreativt netværk. JBP foreslog at søge inspiration i dette netværk og tilbød NBD at deltage i nogle aktiviteter.

Der var bade opbakning til at arbejde videre med et Commercial Advisory Board og være positivt indstillet på større rebranding-muligheder.

### **Punkt 11 - Rekruttering af ny ledergruppe**

NBD orienterede om processen ift. rekruttering af den nye ledergruppe, og i den forbindelse indstillede han til, at bestyrelsen bakkede op om brugen af et eksternt rekrutteringsbureau, der er anbefalet af DIF.

JT påpegede, at kampagner på LinkedIn ofte har god gennemslagskraft og giver gode resultater med en begrænset investering. NBD understregede dog, at der ift. økonomifunktionen direkte er blevet opfordret til at bruge et bureau, da det er en meget vanskelig post at besætte ift. de påkrævede kompetencer, og NBD har ikke mulighed for at stå for den proces selv.

På den baggrund godkendte bestyrelsen anvendelsen af rekrutteringsbureau ift. økonomifunktionen bogholder/controller.

### **Punkt 12 - Sikkerhedsudvalg**

MA oplyste, at der efter godkendelsen af oprettelsen af et sikkerhedsudvalg på seneste bestyrelsesmøde er blevet indstillet udvalgsmedlemmer af de to distrikter, Landevejsudvalget og Kommissærudvalget.

MA oplyste, at Sikkerhedsudvalgets opgave er at styrke sikkerheden i dansk cykelsport generelt gennem udvikling af nye initiativer, indstillinger til regler og anbefalinger til ændringer, og at udvalget i tæt samarbejde med Teknisk Kommission, Kommissærudvalget, disciplinudvalg og distrikter skal komme med konkrete forslag til tiltag, som





kan gennemføres i praksis. Udvalget fungerer i første omgang som et ad hoc-udvalg og efter samme forretningsorden som øvrige udvalg jf. vedtægterne.

På den baggrund godkendte bestyrelsen følgende sammensætning af sikkerhedsudvalget:

Torben Ridder (Distrikt Sjælland)

Henrik Ginnerup (Distrikt Jylland/Fyn)

Søren Meier (Kommissærudvalget)

Emil Toudal (Landevejsudvalget - rytterrepræsentant)

Jan Louis Svenningsen (bestyrelsen)

### **Punkt 13 – Events i fremtiden**

MA gennemgik igen de events, der kan bydes på i de kommende år. I nærmeste fremtid gælder det især europæiske mesterskaber, da VM i de fleste discipliner tildes fem eller seks år ud i fremtiden, hvorfor det tidligst er muligt at byde på nye verdensmesterskaber fra 2031 og frem.

MA understregede dog det afgørende i, at der er enighed om DCU's rent strategiske retning ift. events, da det ganske omfattende eventprogram de seneste år har trukket store vekslers på især administrationen, men også på DCU's store bagland af cykelsportskompetente frivillige, der også er nødt til at blive taget i betragtning.

Der var enighed om, at DCU fortsat skal arbejde for at tiltrække store events og mesterskaber, da det bidrager til den massive positive folkelige og politiske opbakning, cykelsporten i Danmark oplever.

CR foreslog fx to-årige rul, så der er tid til at planlægge, eksekvere og evaluere vores events og ikke mindst for ikke at drive rovdrift på medarbejderne. Der var dog også enighed om, at det er muligt at håndtere, hvis der budgetteres med den nødvendige økonomi ift. ressourcer.

Der var enighed om, at events skal bidrage til en bæredygtig økonomi i DCU.

### **Punkt 14 – Godkendelse af rekordforsøg**

MA oplyste, at bestyrelsen havde modtaget materiale vedr. Frederik Muffs rekordforsøg på hhv. 50 km og 100 km tidskørsel på landevej fra chefkommisær Willy Frederiksen.

9. august 2025 har Frederik Muff kørt 50 km i tiden: 55 minutter og 55 sekunder.

17. august 2025 har Frederik Muff kørt 100 km i tiden: 1 time 55 minutter og 41 sekunder.

Begge rekorder blev godkendt og er dermed officielle.



### **Punkt 15 – Eventuelt**

MM foreslog at arbejde mere struktureret med etableringen af en frivilligdatabase med udgangspunkt i erfaringerne fra VM i BMX.

Punktet vil blive behandlet på næste bestyrelsesmøde.

Næste bestyrelsesmøde er 28. oktober 2025 i Odense.